

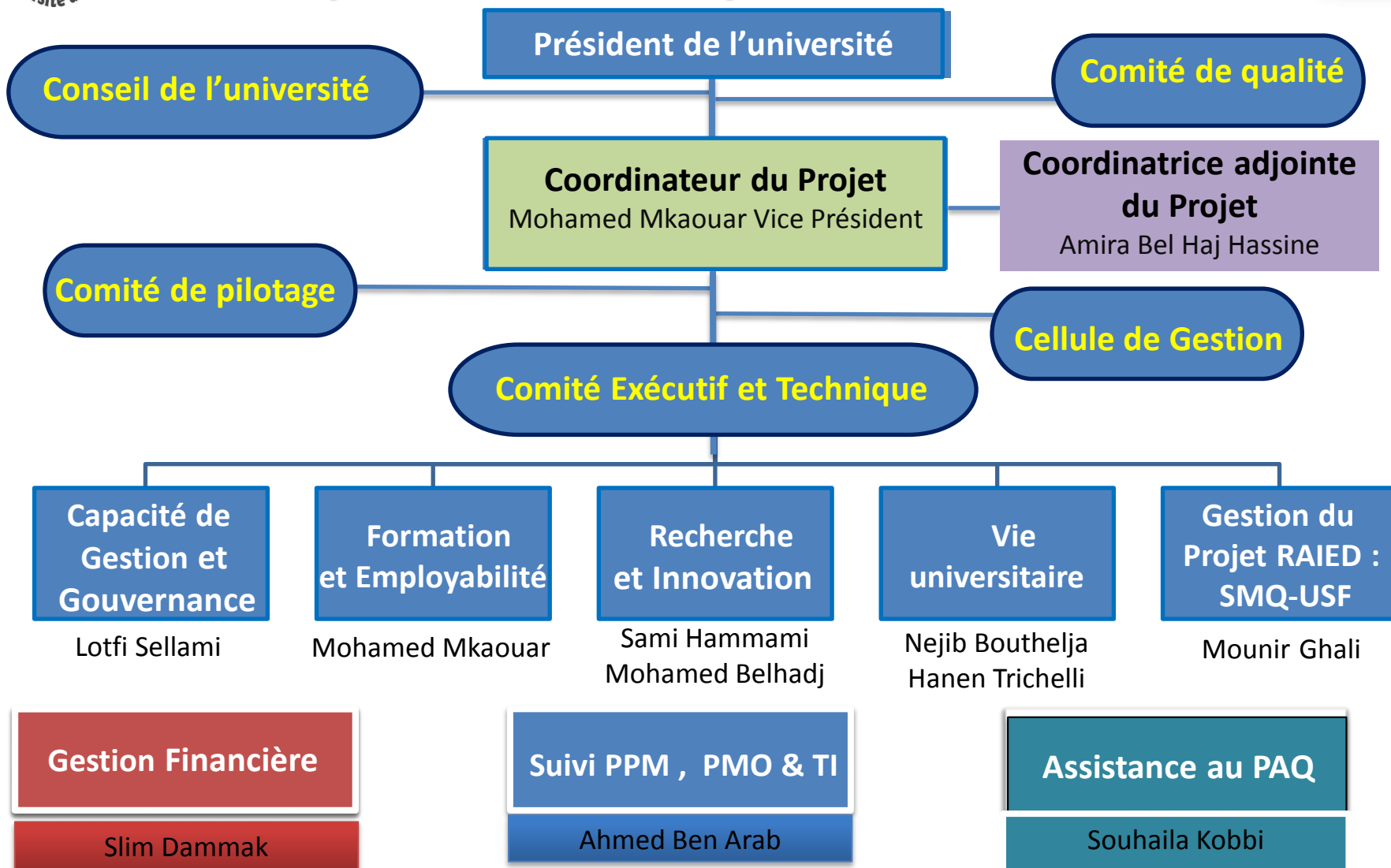


Mécanisme d'exécution et de suivi du projet PAQ-DGSU de l'Université de Sfax

RAIED-SMQ-USF

Renforcement des Activités d'Innovation, d'Entrepreneuriat et de Développement des SMQ de l'Université de Sfax

Responsabilité et répartition des tâches



Projet RAIED: SMQ-USF

Domaines	4+1
Axes	13
Résultats	19
Activités	66
Coût du Projet	4055,206 DT

Composantes du Projet RAIED: SMQ-USF

- D1. Capacité de Gestion et Gouvernance **48 %**
- D2. Formation et Employabilité **21 %**
- D3. Recherche et Innovation **13 %**
- D4. Vie universitaire **13 %**
- D5. Gestion du projet **5 %**

Domaine 1 : Capacité de Gestion et Gouvernance

Responsable: Lotfi Sellami *

Axe	Résultat	Responsable	Montant (DT)
1-La qualité	Ressources pour l'AQI et la visibilité améliorées	Abdelaziz Samet**	104,980
2-L'autonomie	Autonomie institutionnelle et redevabilité bien préparées	Mounir Ghali**	669,660
3-Le système d'information	Un système d'information et de communication moderne et efficace : Observatoire, digitalisation et e-administration	Ahmed Ben Arab**	451,070
4-Modernisation de l'espace universitaire	Espace Universitaire Modernisé	Olfa Maalej**	499,0750
Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 1 « Capacité de Gestion & Gouvernance »		Lotfi Sellami **	206,000

*Avec la participation de 19 autres (1R/E)

** Avec la participation de 40 autres (2R/E)

22/06/2021

Domaine 1: Capacité de Gestion et Gouvernance

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A1- La qualité	Ressources pour l'AQI et la visibilité améliorées	Abdelaziz Samet	104,980

Résultat R1.1: Ressources pour l'AQI et la visibilité améliorées (Evaluation institutionnelle, préparation à la certification et l'accréditation, et enrichissement des affiliations)

A1.1-1 : Motivation pour avoir des comités qualité actifs

A1.1-2 : Formation des membres des comités qualité sur la démarche d'AQI, l'évaluation interne et externe et l'accréditation

A1.1-3 : Réalisation d'un diagnostic interne et externe (SWOT)

A1.1-4 : Assistance technique et suivi de la démarche de mise en place de l'AQI, d'évaluation interne et externe et d'accréditation et constitution d'un noyau dur d'auditeurs internes et évaluateurs

A1.1-5 : Amélioration de la visibilité

Domaine 1 : Capacité de Gestion et Gouvernance

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A2-L'autonomie	Autonomie institutionnelle et redevabilité bien préparées	Mounir Ghali	669,660

Résultat R1.2 : Autonomie institutionnelle et redevabilité bien préparées

A1.2-1 : Constitution d'une Cellule « Médiation-Université » et de Cellules « Médiation- Etablissement »

A1.2-2 : Renforcement des capacités des cellules de Médiation au sein de l'USF

A1.2-3 : Développement du système de management de la qualité (SMQ) et système de management des organismes d'éducation et de formation (SMOE) fiables et certifiés au sein de l'Université et ses établissements,

A1.2-4 : Renforcement de la capacité de gestion des structures administratives de l'Université et de ses EESR

A1.2-5 : Développement des compétences de leadership auprès des responsables académiques et administratifs

A1.2-6 : Développement des compétences du personnel de l'Université et des EESR pour la réussite de la mise en œuvre du statut EPST

A1.2-7 : Aménagement du territoire de manière à favoriser le rayonnement de l'université sur son environnement

Domaine 1 : Capacité de Gestion et Gouvernance

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A3- Le système d'information	Un système d'information et de communication moderne et efficace : Observatoire, digitalisation et e-administration	Ahmed Ben Arab	451,070

Résultat R1.3 : Un système d'information et de communication moderne et efficace : Observatoire, digitalisation et e-administration

A1.3-1 : Renforcement du système de communication et d'information à travers l'usage des TIC

A1.3-2 : Développement de l'e-administration et digitalisation et instauration d'outils de communication qui améliorent les services en ligne

A1.3-3 : Renforcement des capacités du personnel de l'Université en Systèmes de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI)

A1.3-4 : Certification des compétences en sécurité informatique

A1.3-5 : Appuyer et soutenir les Observatoires universitaires

Domaine 1 : Capacité de Gestion et Gouvernance

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A4- Modernisation de l'espace universitaire	Espace Universitaire Modernisé	Olfa Maalej	499,0750

Résultat R1.4 Espace Universitaire Modernisé

A1.4-1 : Diagnostic de l'existant et analyse des besoins

A1.4-2 : Rénovation de la salle polyvalente de l'US

A1.4-3 : Aménagement de la salle polyvalente du Centre d'Innovation Pédagogique

A1.4-4 : Aménagement d'une salle de réunion pour 20p au sein du Centre d'Innovation Pédagogique

A1.4-5 : Entretien et jardinage au sein du Centre d'Innovation Pédagogique

A1.4.6 : Sécurité des locaux de l'Université

Résultat R1.5 Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 1 « Capacité de Gestion & Gouvernance »

A.1.5-1 : Offre de commodités pour les groupes vulnérables parmi les administratifs et les ouvriers

A.1.5-2 : Prévision des mesures de pérennité des résultats du Domaine 1

Domaine 2 : Formation et Employabilité

Responsable: Mohamed Mkaouar *

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
1-Innovation pédagogique	Pédagogie Innovée, attractive et efficace	Mohamed Habib Kammoun **	369,020
2-Gestion des cursus professionnalisant	Une meilleure Capacité de Gestion proactive des cursus qui insèrent	Dorra Sellami ** Romdhan Khemakhem**	100,000
3-Insertion professionnelle	Une meilleure insertion professionnelle des étudiants	Donia Louizi**	214,775
Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 2 « Formation & Employabilité »		Lotfi Sellami **	180,000

*Avec la participation de 19 autres (1R/E)

** Avec la participation de 40 autres (2R/E)

22/06/2021

Domaine 2 : Formation et Employabilité

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A5- Innovation pédagogique	Pédagogie Innovée, attractive et efficace	Mohamed Habib Kammoun	369,020

Résultat R2.1 : Pédagogie Innovée, attractive et efficace

A.2.1-1 : Constitution de Comités pédagogiques

A2.1-2 : Révision de structures en charge de la pédagogie universitaire (Centre, Commission, Cellule, ...)

A2.1-3 : Création d'un Centre d'Innovation Pédagogique

A2.1-4 : Promouvoir l'utilisation des méthodes actives dans la formation

A.2.1-5 : Consolider la pédagogie numérique.

A2.1-6 : Renforcement de l'encadrement et de l'amélioration continue des compétences des enseignants chercheurs

A2.1-7 : Création de 3 centres d'examen

A2.1-8 : Renforcement des ressources pédagogiques de l'USF

Domaine 2 : Formation et Employabilité

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A6-Gestion des cursus professionnalisant	Une meilleure Capacité de Gestion proactive des cursus qui insèrent	Dorra Sellami Romdhan Khemakhem	100,000

Résultat R2.2 : Une meilleure Capacité de Gestion proactive des cursus qui insèrent

A2.2-1 : Mise en œuvre d'une structure d'accueil

A.2.2-2 : Renforcement des mesures d'implication des professionnels

Domaine 2 : Formation et Employabilité

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A7-Insertion professionnelle	Une meilleure insertion professionnelle des étudiants	Donia Louizi	160,000

Résultat R2.3 : Une meilleure insertion professionnelle des étudiants

A.2.3-1 : Aménagement et équipement des espaces du 4C

A.2.3-2 : Qualification et labellisation des enseignants (référents) en entrepreneuriat pour accompagner les étudiants dans le développement de leurs plans d'affaires et de leurs projets

A.2.3-3 : Incubation et création des Startups

A.2.3-4 : Suivi des diplômés

Résultat R2.4 : Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 2 «Formation & Employabilité»

A.2.4-1 : Offre de commodités pour les groupes vulnérables des étudiants et des enseignants

A.2.4-2 : Prévision des mesures de pérennité des résultats du Domaine 2

Domaine 3: Recherche et Innovation

Responsable: Sami Hammami *

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
1-Ecosystème d'innovation	Un écosystème d'innovation et de transfert de technologie performant	Imen Turki & Rania Ben Hmida **	247,80
2-Gouvernance d'une université innovante et entrepreneuriale	Une université innovante et entrepreneuriale	Kamilia Loukil & Hanen Mdhaffar **	120,000
3-Concours d'initiatives innovantes	Meilleures initiatives innovantes et entrepreneuriales recensées et valorisées	Mohamed Belhadj**	150,000
Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 3 « Recherche & Innovation »		Lotfi Sellami**	10,000

* Avec la participation de 19 autres (1R/E)

** Avec la participation de 40 autres (2R/E)

Domaine 3 : Recherche & Innovation

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A8- Ecosystème d'innovation	Un écosystème d'innovation et de transfert de technologie performant	Imen Turki & Rania Ben Hmida	247,80

Résultat R3.1. Un écosystème d'innovation et de transfert de technologie performant

A3.1-1 : Instauration d'un Ecosystème d'innovation et de transfert de technologie

A3.1-2 : Harmonisation de la gestion des travaux des commissions des thèses

A3.1-3. Acquisition de matériel de Fab-Lab pour les établissements de l'USf

Domaine 3 : Recherche & Innovation

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A9- Gouvernance d'une université innovante et entrepreneuriale	Une université innovante et entrepreneuriale	Ines Toumi	100,000

Résultat R3.2. Une université innovante et entrepreneuriale

A3.2-1. Conception et mise en œuvre d'un modèle de gouvernance (et de leadership) favorisant l'émergence d'une université entrepreneuriale

A 3.2.2- Mise en œuvre d'une capacité organisationnelle et des incitatifs appropriés pour maintenir l'organisation dynamique de l'Université et stimuler le développement de l'esprit d'entreprise, sur la base d'un Benchmark autour des meilleures pratiques internationales et d'un diagnostic par rapport à des référentiels/normes spécifiques.

A3.2.3- Recensement et accompagnement de projets de transfert technologique

A3.2-4. Renforcement des ressources innovantes de l'USf

Domaine 3: Recherche & Innovation

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A10-Concours d'initiatives innovantes	Meilleures initiatives innovantes et entrepreneuriales recensées et valorisées	Mohamed Belhadj	160,000

Résultat R3.3. Meilleures initiatives innovantes et entrepreneuriales recensées et valorisées

A3.3-1: Recensement et encouragement des initiatives innovantes

A3.3-2 : Participation des milieux économiques

Résultat R3.4. Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 3 « Recherche & Innovation »

A3.4-1 : Offre de commodités pour les groupes vulnérables des chercheurs

A3.4-2 : Prévision des mesures de pérennité des résultats du Domaine 3

Domaine 4 : Vie universitaire

Responsables : Nejib Bouthelja + Hanen Trichelli *

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
1-Activités estudiantines	Activités associatives, culturelles, scientifiques et sportives bien développées	Ibtisem Chtourou **	299,400
2-Bien être des étudiants	De meilleures conditions de bien être psychique et sanitaire des étudiants	Ines Toumi**	100,000
3-Accueil et accompagnement des étudiants	Une meilleure intégration des étudiants dans la vie universitaire	Walid Neji** Nawred Ghazri**	100,000
Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 4 « Vie Universitaire »		Lotfi Sellami **	10,000

*Avec la participation de 19 autres (1R/E)

** Avec la participation de 40 autres (2R/E)

Domaine 4 : Vie universitaire

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A11- Activités estudiantines	Activités associatives, culturelles, scientifiques et sportives bien développées	Ibtisem Chtourou	299,400

Résultat R4.1. Activités associatives, culturelles, scientifiques et sportives bien développées

A4.1-1 : Renforcement des moyens humains pour l'animation des activités associatives, culturelles, scientifiques et sportives du centre d'intermédiation culturelle

A4.1-2 : Encouragement des initiatives et animations des clubs des étudiants

A4.1-3 : Acquisition des équipements nécessaires aux activités sportives et culturelles

A4.1-4 : Rénovation des espaces réservés aux activités culturelles

Domaine 4 : Vie universitaire

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A12-Bien être des étudiants	De meilleures conditions de bien être psychique et sanitaire des étudiants	Ines Toumi	100

Résultat R4.2 De meilleures conditions de bien être psychique et sanitaire des étudiants

A4.2-1 : Renforcement des moyens et des équipements spécifiques du centre médico-universitaire

A4.2-2 : Veille sur la santé des étudiants

Domaine 4 : Vie universitaire

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
A13-Accueil et accompagnement des étudiants	Une meilleure intégration des étudiants dans la vie universitaire	Walid Neji Nawred Ghazri	110

Résultat R4.3. Une meilleure intégration des étudiants dans la vie universitaire

A4.3-1 : Accueil et accompagnement des étudiants

Résultat R4.4. Privilèges et pérennité assurés dans le cadre du Domaine 4 « Vie Universitaire »

A.4.4-1 : Offre de commodités pour les groupes vulnérables des étudiants dans les espaces de sport et de culture

A.4.4-2 : Prévision des mesures de pérennité des résultats du Domaine 4

Domaine 5 : Gestion de projet

Responsable: Mounir Ghali

Axe/Champ	Résultat	Responsable	Montant (DT)
1-Gestion du projet	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en œuvre et exécution du projet PAQ DGSU réussies (de points de vue délai, management et qualité d'exécution et conformité entre le PMO et le PAS) - Suivi et pilotage du projet bien préparé 	Lotfi Sellami Néjib Bouthelja Hamed Chaker Wiem Maaloul Henda Kammoun Slim Dammak Ahmed Ben Arab Amira Bel Haj Hassine Deux post-doc	223,480