

# تقرير حول مخرجات الزيارات الميدانية لفريق عمل "التكوين والتشغيل" لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس



المسؤول عن الميدان: الأستاذ فائز القرقروري

جوان – جويلية 2021

## توطئة:

في إطار تنفيذ السياسة الاتصالية لجامعة صفاقس في علاقة بمشروع دعم الجودة بجامعة صفاقس ومؤسساتها، قامت الجامعة بجملة من اللقاءات الميدانية التي تهدف الى:

- التعرف بالعروض البيداغوجية للمؤسسة (إجازة، ماجستير، دكتورا) قصد هيكلتها حسب الاختصاص
- مراجعة عروض التكوين المتكررة في عديد المؤسسات
- حث المؤسسات على الحد من عروض التكوين ذات التشغيلية المحدودة
- التعرف بالطرق البيداغوجية المعتمدة
- التعرف بمشاريع التكوين الجديدة المبرمجة (بناء مشترك، عن بعد، ..)
- التعرف بالاحتياجات في خصوص التكوين في البرامج التعليمية، الطرق البيداغوجية باستعمال التقنيات الحديثة، استعمال منصة التعليم عن بعد، ...

## الفريق المعنى بالزيارة:

- من الجامعة: فريق مختص من الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) متكون من نائب رئيس الجامعة الأستاذ فائز القرقروري برفقة مسؤولي الجامعة (السيد الكاتب العام للجامعة، السيد مدير الشؤون الأكاديمية والشراكة العلمية ومتصرفين في المشروع).
- من المؤسسة: العميد أو المدير، مدير الدراسات، مدير التربصات، مديري الأقسام، منسقي الماجستير، مدير مدرسة الدكتورا (إن وجدت)، ومدير مركز المهن واشهاد الكفاءات 4C وكل من له صلة بالموضوع (شركاء اقتصاديين، فاعلين في التكوين).

## روزنامة الزيارة :

ع ر	المؤسسة	موعد الزيارة	التوقيت
1	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفافس	16 جوان	س 14-س15 و30دق
2	المعهد الأعلى للرياضة والتربية البدنية بصفافس	16 جوان	س16-س17 و30دق
3	كلية العلوم بصفافس	17 جوان	س 14-س15 و30دق
4	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفافس	17 جوان	س16-س17 و30دق
5	المعهد العالي للموسيقى بصفافس	18 جوان	س 14-س15 و30دق
6	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفافس	18 جوان	س16-س17 و30دق
7	كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفافس	21 جوان	س 13-س14 و30دق
8	المعهد العالي لإدارة الاعمال بصفافس	21 جوان	س14 و30دق-س16
9	المدرسة العليا للتجارة بصفافس	21 جوان	س 16-س17 و30دق
10	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفافس	22 جوان	س 13-س14 و30دق
11	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفافس	22 جوان	س14 و30دق-س16
12	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفافس	22 جوان	س 16-س17 و30دق
13	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفافس	23 جوان	س 9-س10 و30دق
14	المعهد العالي للفنون والحرف بصفافس	23 جوان	س11-س12 و30دق
15	كلية الحقوق بصفافس	24 جوان	س 9-س10 و30دق
16	معهد الدراسات العليا التجارية بصفافس	24 جوان	س11-س12 و30دق
17	المعهد العالي لعلوم التمرريض بصفافس	25 جوان	س 13-س14 و30دق
18	كلية الطب بصفافس	25 جوان	س14 و30دق-س16
19	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفافس	7 جويلية	س 09-س11

16 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة ابتداء من الساعة الثانية زوالا بقاعة الاجتماعات بكلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفافس

افتتح الزيارة السيد محمد الجربي عميد الكلية مرحبا بالحضور. كان العميد مرفوقا بأساتذة ومديري أقسام وإطارات في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل"(فائز القرثوري ، لطفي السلامي، نجيب بوتلجة، أميرة بالحاج حسين، سهيلة القبي وريم البهلول) مقدما المؤسسة التي يشرف عليها ثم أحال الكلمة للسيد فائز القرثوري، نائب رئيس جامعة صفافس الذي قدم مداخلة ذاكرة فيها النقاط التالية:

- ❖ تقديم الأنشطة البيداغوجية المقترحة في الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) لمشروع دعم الجودة بجامعة صفافس (PAQ DGSU)
- ❖ تحسين جودة التكوين من خلال التجديد البيداغوجي
- ❖ تعزيز قابلية تشغيل خريجي جامعة صفافس
- ❖ أهمية التواصل خصوصا بموقع واب الجامعة
- ❖ إنشاء إذاعة جامعية
- ❖ الجدوى من عروض التكوين

إثر ذلك قدم السيد لطفي السلامي كاتب عام جامعة صفافس مشروع دعم الجودة -PAQ DGSU Raeid بالجامعة بصفة عامة.

### الملاحظات و المقترحات:

- إصلاحات عاجلة خاصة في نطاق التعليم عن بعد نظرا لأهميته والعمل على تكثيفه.
- النجاعة البيداغوجية والانفتاح على المحيط
- عقد اتفاقيات مع شركات لتسهيل تربية الطلاب وتحسين التعليم
- تسهيل التربصات بالخارج وتحسين البرنامج
- تحسين الجودة خاصة بالنسبة لماجستير الإنقليزية
- خصوصية العلوم الإنسانية والتكوين وسوق الشغل
- التركيز على الجانب البيداغوجي والتكوين
- تخصيص حافلة للكلية لتسهيل الرحلات الميدانية
- تحسين مصلحة الشؤون الطلابية وإطار التدريس
- متابعة المتخرجين

16 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة بداية من الساعة الرابعة زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل" لمشروع دعم الجودة لجامعة صفافس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 10 أشخاص.

### الملاحظات و المقترحات:

- اختلاف المؤسسة على نظيراتها في كل من قصر السعيد، الكاف في عروض التكوين
- بحكم الانتماء المزدوج لكل من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ووزارة الشباب والرياضة والادماج المهني، يفتقر المعهد الى الاستقلالية في التمويل واتخاذ القرارات.
- بحكم الحالة الوبائية، تمكن المعهد من التدريس عن بعد بنسبة 80 % من الدروس. لكن يفتقر المعهد الى المعدات المتطورة للإعداد البدني للطلبة.
- يطمح الأساتذة من تمكينهم من تربصات بالخارج لتمكينهم من التجديد في التكوين والذي يعود بالنفع على جودة التكوين المقدم للطلبة.
- يطمح فريق المعهد الى اعتماد بعض المسارات على غرار كلية الطب بصفافس، وهو يطمح الى الاستفادة من خبرة هاته الكلية العريقة في الاحاطة بهم وتأطيرهم في هذا المسار.

**ملخص الزيارة :**

انعقدت الزيارة بتاريخ 17 جوان 2021 ابتداء من الساعة الثانية زوالا بقاعة الاجتماعات بكلية العلوم بصفافس  
افتتح الزيارة السيد مبروك شعبان عميد الكلية مرحبا بالحضور والذي كان مرفوقا بأساتذة ومديري أقسام وإطارات في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل" مقدا المؤسسة التي يشرف عليها.

**الملاحظات و المقترحات:**

- نقص في خصوص معدات التدريس عن بعد وأجهزة المخابر وكذلك وسائل النقل لإعداد تكوين حول الصيانة أيضا نقص في التنظيم وموارد البحث والمكاتب بقسم علوم الأرض.
- عدم وجود منصة للتشاور حول معدات الهيكل
- الحاجة إلى خلية تهتم بالخدمات اللوجستية.
- قلة الأنشطة العملية لدورات الكيمياء والتي يفضل القيام بالتكوين منذ البكالوريا
- مراجعة منظومة التعليم العالي
- إلزامية وجود أنشطة تطبيقية من خلال القيام بتربصات لمدة شهرين او ثلاثة أشهر وتوفير الوسائل الخاصة لذلك لتسهيل التنقل على الميدان من خلال الرحلات الميدانية
- تقليل الشعب بالمؤسسة نظرا كثرة المشاكل باللجان القطاعية
- قلة المواد التعليمية في إطار التجديد البيداغوجي
- الحاجة إلى ستوديو لتكوين فيديوهات خاصة بمركز المهن وإشهاد الكفاءات بالمؤسسة
- كثرة الخريجين مقارنة بنسبة التشغيلية مما يؤدي إلى إعادة النظر في منظومة التعليم العالي.
- اقتراح دكتوراه مهنية
- إعادة النظر في المنصة التحليلية

17 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة بتاريخ 17 جوان 2021 بداية من الساعة الرابعة زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 19 شخصا.

### الملاحظات والاقتراحات:

- يستعد المعهد لاقتراح تكوين هندسي في الاختصاصات البيوطبية، تكنولوجيا الاغذية، البيولوجيا الطبية
- كما يستعد المعهد لاقتراح تكوين جديد في ماجستير البحث في علوم وتكنولوجيا الاغذية وعلوم وتكنولوجيا المحيط.
- تنظيم التدريس عن بعد عبر تجهيز قاعتين للطلبة تحتوي كل واحدة على 10 حواسيب و 4 قاعات للأساتذة تحتوي على حاسوب
- القدرة على توجيهه 80 % من منسوب الأنترنت للقاعات المعدة للتدريس عن بعد.
- تشتكي المؤسسة من تواضع المستوى التعليمي للطلبة الموجهين للمؤسسة من طرف وزارة الاشراف مقارنة بنظيرتها بتونس مع التأكيد على اهمية الموقع الجغرافي في جذب الطلبة وتسويق القداء لمؤسستهم.
- في ظل تنافس المؤسسات في تدريس نفس المواد التعليمية، ضرورة خلق صبغة لكل مؤسسة حسب تخصصها بحيث تتميز و تنفرد بالاختصاص الاصلي لها مثل البيوتكنولوجيا بالنسبة للمعاهد العليا للبيوتكنولوجيا. في حال درست مؤسسة أخرى نفس المادة التعليمية، يجب ضرورة الحرص على تكامل المواد و ليس تكرارها (واحدة مختصة في التكوين والأخرى في البحث العلمي)
- دعت الجامعة الى حذف المواد التعليمية التي تدرس في مؤسسة الاختصاص مؤكدة أن ذلك ليس سهلا نظرا للمقاومة التي تنجر عن ذلك اضافة الى ضرورة وجود ساعات تدريس كافية للمدرسين المعنيين.
- دعا المدرسون الى مزيد تحفيزهم بالتزامن مع تطور دور المدرس الذي لم يعد يقتصر على التدريس و التأطير فحسب.
- ضرورة لعب الجامعة دورا في ترشيد احداث وحذف مسارات جامعية

18 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعدت الزيارة بتاريخ 18 جوان 2021 بداية من الساعة الثانية زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 10 أشخاص.

**الملاحظات والمقترحات:**

- بحكم تفردھا في مجال تدريسھا، لا يوجد مجال لتكرار عروض التكوين في مؤسسة أخرى.
- تطمح المؤسسة الى تنويع عروض تكوينها عبر إضافة:
- اجازة في الموسيقى العلاجية « Musico-thérapie » : في اطار التجديد في عروض التكوين نحو الصحة المبتكرة والعلاج النفسي بالموسيقى
- سلك هندسي في موسيقى الصوت
- تكوين دكتورائي في مديولوجيا الموسيقى « Médiologie musicale »
- تطوير صبغة المعهد واقتراح تغيير الاسم من المعهد العالي للموسيقى الى المعهد العالي للموسيقى وتقنيات العرض مع اقتراح انتقاله الى مقره الجديد في حي الأونس بحيث أن الأقطاب العلمية و الجامعية في العالم تحتوي على مدرسة للموسيقى و المسرح و الفنون. كما أن المعهد له اتفاقيات مع المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس بحيث تمتد الشراكة الى تطوير التكوين عبر استغلال الملتيميديا لتطوير العلوم الموسيقية.
- الطرق البيداغوجية المعتمدة في المعهد تستحق معدات صوتية ومعدات تسجيل مثل الميكروفونات المعتمدة خاصة في مادة الاملاء الصوتي، وهذه المعدات يمكن استعمالها في عروض بيداغوجية تابعة لمؤسسات أخرى مثل الإنجليزية، اللغات والترجمة،...
- العروض التكوينية الجديدة يمكن ان تكون لها صبغة تشغيلية بحيث تتجه نحو بعث المشاريع مثل التكوين الهندسي في موسيقى الصوت وذلك بالشراكة مع قطب الطالب المبادر



18 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة بتاريخ 18 جوان 2021 بداية من الساعة الرابعة زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 18 شخص.

### الملاحظات والمقترحات:

- انفراد المعهد بالتكوين المقدم
- جودة الطلبة الوافدين على المعهد و تحفيزهم على متابعة الدراسة والحصول على نتائج مرموقة. هذه الرغبة تجسمت أيضا حتى في فترة الوباء اين واصلوا تشبثهم بمتابعة دروسهم بالانتظام حتى عن بعد.
- صعوبات في التعليم عن بعد خاصة بالنسبة للأشغال التطبيقية (فيزياء وإعلامية) مما يستوجب مخبر افتراضي
- اغلب الحواسيب بالمعهد قديمة و لايمكنها تشغيل برامج تعليمية متطورة، لذا وجب اللجوء الى منصات: تطوير اسطول الحواسيب من الاوليات التي يجب عرضها على المجلس العلمي للمصادقة عليها وتفعيلها.
- شبكة الانترنت محدودة الاستعمال
- رغم النتائج المشرفة جدا لنسب النجاح في المناظرات الوطنية والعالمية، الا أن تحسين البنية التحتية للمعهد تبقى من اهم الضروريات للتوفير الظروف الملائمة للتدريس.
- بحكم عدم توفر ظروف ملائمة للتدريس، بعض الطلبة المتفوقين اختاروا مؤسسات منافسة مما ادى الى تدني عدد الطلبة، لذا وجب استقطاب طلبة اجانب
- اهمية خلق مركز اشهاد و تنمية الكفاءات (4C) لتطوير مهارات الطلبة و اشهادهم في اللغات والمهارات الناعمة (Soft Skills) لتحسين ترتيبهم على الصعيد الوطني
- الاساتذة يتقاسمون نفس المكتب و لا يمكنهم التدريس عن بعد في نفس الوقت
- تطوير موقع واب المعهد لتمكين الاساتذة بالتواصل بين بعضهم ومع الطلبة.
- تحسين مهارات الاستاذ المدرس لتطوير منهجه التدريسي و طريقة تعليمه

21 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة بتاريخ 21 جوان 2021 ابتداء من الساعة الثانية زوالا بقاعة الاجتماعات بكلية العلوم بصفاقس  
افتتح الزيارة السيد يونس بوجلبان عميد الكلية مرحبا بالحضور والذي كان مرفوقا بأساتذة ومديري أقسام وإطارات في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل" مقدا المؤسسة التي يشرف عليها.  
اختتمت الزيارة على الساعة الرابعة مساء

### الملاحظات والمقترحات:

بالنسبة لتدخلات الحضور تمحورت في ما يلي:  
تفترح المؤسسة خلق شراكة بين المؤسسات وتعليم أصول حل المشكلات والتدريس النشط والبيداغوجيا المتمحورة حول الطالب كما تفترح قائمة في التكوين الخاص بالإعلامية والمالية والتكوين حول الشبكات (Neurones, Boysieus et SUM)  
أضاف الحضور قائمة في التكوين البيداغوجي كالرقمنة في التعليم العالي ، النهج القائم على المهارات وعلى المشاريع وتحليل البيانات النوعية  
كما بين البعض اهمية تكثيف الشراكات والتحالفات العامة والخاصة والوطنية والدولية -تصنيف بعض برامج ريادة الأعمال للشركات الناشئة بالجامعة  
كما اقترح الحضور من بين عروض التكوين التي يرغبون التمتع بها هي البيداغوجيا الرقمية وإدارة المشاريع وكذلك اللغة الإنكليزية للأعمال وتطبيق بعض البرمجيات كـ STATA , EViews, R  
اقترح تكوين لجنة للتفكير في الخطة الاستراتيجية وهي استمرار لمشروع دعم الجودة وتكوين مدرسة دكتوراه جديدة نظرا لكثرة طلبة الدكتوراه بمدارس الدكتوراه.  
تحسين ظروف الباحثين وزيادة المقالات.  
الحاجة إلى قاعتي تكوين خاصة بالمقالات الخاصة بمدارس الدكتوراه.

21 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعقدت الزيارة ابتداء من الساعة الثانية و النصف زوالا بالمعهد. افتتحت الزيارة السيدة سنية الزواري غربال مديرة المعهد مرحبة بالحضور. كانت المديرية مرفوقة بمدير الدراسات و مدير التربصات ومديري الأقسام و عديد الأساتذة و المنسقين في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل". بعد تقديم المؤسسة و عروض التكوين و الإشكاليات العالقة تمت احالة الكلمة للسيد فائز الفرثوري، نائب رئيس جامعة صفافس الذي قدم مداخلة ذاكرا فيها النقاط التالية:

- ❖ تقديم الأنشطة البيداغوجية المقترحة في الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) لمشروع دعم الجودة بجامعة صفافس (PAQ DGSU)
- ❖ تحسين جودة التكوين من خلال التجديد البيداغوجي
- ❖ تعزيز قابلية تشغيل خريجي جامعة صفافس
- ❖ أهمية التواصل خصوصا بموقع واب الجامعة
- ❖ إنشاء إذاعة جامعية
- ❖ الجدوى من عروض التكوين

**الملاحظات والمقترحات:**

- التجديد و التحديث في طريقة تقديم الدروس
- التكوين في "Méthodes d'enseignements"
- تكوين الأساتذة في مجالات التعليم عن بعد
- تحسين البنية لتحتية و اللوجستية
- اشكال مدخل المؤسسة و المسافة بينه و بين محطات النقل العمومي

21 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعقدت الزيارة ابتداء من الساعة الرابعة زوالا بمقر المدرسة العليا للتجارة افتتح الزيارة السيد مدير المدرسة مرحبا بالحضور. كان المدير مرفوقا بمدير الدراسات و مدير التربصات ومديري الأقسام و عديد الأساتذة و المنسقين في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل". بعد تقديم المؤسسة و عروض التكوين و الإشكاليات العالقة تمت احالة الكلمة للسيد فائز القرظوري، نائب رئيس جامعة صفاقس الذي قدم مداخلة ذاكرة فيها النقاط التالية: تقديم الأنشطة البيداغوجية المقترحة في الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) لمشروع دعم الجودة بجامعة صفاقس (PAQ DGSU)

- ❖ تحسين جودة التكوين من خلال التجديد البيداغوجي
- ❖ تعزيز قابلية تشغيل خريجي جامعة صفاقس
- ❖ أهمية التواصل خصوصا بموقع واب الجامعة
- ❖ إنشاء إذاعة جامعية
- ❖ الجدوى من عروض التكوين

**الملاحظات والمقترحات:**

- تكوين في ادارة المشاريع حسب طرق (Scrum et Agile)
- العمل على تحسين و تطوير التعليم عن بعد
- البحث على المرونة الادارية لتسهيل تطوير الكفاءات من خلال التعاقد مع الخبراء

22 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعقدت الزيارة بتاريخ 22 جوان 2021 بداية من الساعة الواحدة زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل" لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 13 شخص.

**الملاحظات والمقترحات:**

- اوضح الحاضرون أن الاقتصار على اجازة واحدة في مجال التكوين يهدف الى الحد من تواتر الاختصاصات مع مؤسسات اخرى، و جذب مزيد الطلبة، كما ان المعهد يطمح الى التخصص في مجال الاعلامية والذي يكرسه السلك التحضيري للدراسات الهندسية في علوم الاعلامية و الملتيميديا.
- بعض الماجسترات بعثت في نطاق مشاريع اوروبية (Erasmus , DAAD) لذا وجب التفكير في استمرارية هذه الماجسترات.
- ضرورة تحسين شبكة الانترنت وتحسين معدات الربط بالشبكة خاصة ان المؤسسة مختصة في الاعلامية و يستوجب التكوين المقدم الربط بالشبكة.
- بحكم طبيعة التكوين المقدم في اختصاص الاعلامية و الذي يشهد تطورا سريعا، عبر الاساتذة عن حاجتهم لتكوين معمق ومشهد في عديد المجالات (مستوى 2 و 3)، و في مجال البيداغوجيا. واقترح السيد الحبيب كمون اللجوء الى التكوين الموفر من قبل « IBM » أو « Huawei » أو « Microsoft »
- التنسيق بين الانشطة المبرمجة ضمن مشروعى الجامعة (PAQ DGSU) والمؤسسة (PAQ DGSE) ومشروع دعم الجودة (PAQ COVID 19).

22 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة ابتداء من الساعة الرابعة زوالا بمقر المدرسة العليا للتجارة افتتح الزيارة السيد مدير المدرسة مرحبا بالحضور. كان المدير مرفوقا بمدير الدراسات و مدير التربصات ومديري الأقسام و عديد الأساتذة و المنسقين في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل". بعد تقديم المؤسسة و عروض التكوين و الإشكاليات العالقة تمت احالة الكلمة للسيد فائز القرظوري، نائب رئيس جامعة صفاقس الذي قدم مداخلة ذاكرة فيها النقاط التالية: تقديم الأنشطة البيداغوجية المقترحة في الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) لمشروع دعم الجودة بجامعة صفاقس (PAQ DGSU)

- ❖ تحسين جودة التكوين من خلال التجديد البيداغوجي
- ❖ تعزيز قابلية تشغيل خريجي جامعة صفاقس
- ❖ أهمية التواصل خصوصا بموقع و اب الجامعة
- ❖ إنشاء إذاعة جامعية
- ❖ الجدوى من عروض التكوين

### الملاحظات والمقترحات:

- تكوين في "Lean manufacturing"
- تكوين في "Pédagogie active"
- تكوين في "Logiciels avancés"
- تكوين في "Lean manufacturing"
- تكوين في "Industrie 4.0"
- تكوين في "Maintenance industrielle"
- اقتراح تكوين مهندسين في الهندسة الصناعية و فتح ماجستير مهني "
- "Management Intégré Qualité Sécurité Environnement"
- دعم الوسائل التحسيسية للمشاركين في مشروع دعم الجودة و تفعيلها
- اقتراح وسائل تحفيزية لتشجيع الطلبة على التكوين

22 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعدت الزيارة بتاريخ 22 جوان 2021 بداية من الساعة الرابعة زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل" لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 13 شخص.

**الملاحظات والمقترحات:**

- تتميز المؤسسة بجودة الطلبة الموجهين اليها وكذلك الخريجين (2 جوائز رئيس الجمهورية في 2018 و 2020).
- العمل على توفير تكوين في اختصاص « actuariat » والتي تمثل شعبة مطلوبة خاصة ان التكوين غير متوفر بتونس
- التنسيق بين مشروع الجامعة (PAQ DGSU) والمؤسسة (PAQ DGSE) ضروري معتبرين ان غياب التنسيق ينجر عليه تكرار نفس الانشطة
- أكد مسيرو المدرسة أن الجامعة يجب ان تلعب دورا في توزيع عروض التكوين على المؤسسات.
- ضرورة دعم الجامعة في بعث مركز « FAb LAB » بالمؤسسة موضحا أن الجامعة قد رصدت مبالغ لتدعيم بعث مثل هذه المختبرات ببعض المؤسسات التابعة لها.
- طلب ملح في توفير معدات ضرورية للتعليم عن بعد و تسريع مشروع توسيع المدرسة نظرا لعدم استيعابها لمقرات لقاءات الدروس النظرية والتطبيقية وقاعات مراجعة.
- اقتراح بعث تكوين في الاجازة في اختصاص علوم البيانات « Data sciences » و « Intelligence artificielle »
- اقتراح بعث تكوين في ماجستير بحث جديد بالاشتراك بين قسم الاعلامية الصناعية و قسم الرياضيات و الاعلامية في اتخاذ القرار.
- اقتراح بعث تكوين في ماجستير بحث جديد بقسم الاعلامية.
- اقتراح توفير قاعة مجهزة بمعدات الاتصالات المرئية « Visio-conférence » نظرا للحاجة الاكيدة في التدريس عن بعد، و حضور الاجتماعات خاصة على الصعيد الدولي ومع المهنيين.

23 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعدت الزيارة بتاريخ 23 جوان 2021 ابتداء من الساعة التاسعة صباحا بقاعة الاجتماعات بالمدرسة الوطنية للمهندسين بصفافس  
افتتح الزيارة السيد سليم عبد الكافي مدير المؤسسة مرحبا بالحضور. كان المدير مرفوقا بأساتذة ومديري أقسام وإطارات في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل" (فائز القرقروري، نجيب بوثلجة وسهيلة القبي) مقدا المؤسسة التي يشرف عليها عارضا عروض التكوين ومثمنات السعي إلى التحسين البيداغوجي من خلال إعادة النظر في برامج التعليم وإنشاء نظام دراسي جديد لتسهيل الإدماج المهني ثم أحال الكلمة للسيد فائز القرقروري، نائب رئيس جامعة صفافس

**الملاحظات والمقترحات**

- إمكانية إضافة مدرسين للتدريس عن بعد
- إستخدام منصات مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي التابعة لجامعة صفافس
- إقتراح نموذج لإصلاح الإمتحانات
- تنظيم إجتماعات مع الصناعيين والمؤطرين الأكاديميين
- تنظيم إجتماعات بين مديري الأقسام لتبادل المعلومات
- تنظيم جداول أعمال للمجالس الجامعية
- إقتراح دورات تكوينية بيداغوجية للإشهاد خاصة بالأساتذة ودورات تكوينية خاصة بالإتصال وبـmooc ، شبكات تواصل خاصة والأمن الإلكتروني
- بـSMART-GRID
- إقتراح إنشاء كبسولات فيديو بيداغوجية والسعي في الحصول على أدوات مبتكرة بما في ذلك منصة موودل
- مشكلة التحليل بالنسبة لمهندس ومشكلة في خصوص الدراسات التحضيرية
- نقص المعدات الخاصة بمشروع PAQ-COVID



23 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعدت الزيارة بتاريخ 23 جوان 2021 بداية من الساعة الرابعة زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل" لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 16 شخصا.

**الملاحظات والمقترحات:**

- انفراد المعهد بالتكوين المقدم على الصعيد الجهوي
- عديد الاختصاصات تشهد تشغيلية عالية منها الاشهار السمعي البصري بينما تشهد شعبة الفنون التشكيلية تشغيلية هشة مما يتطلب توجيههم لميادين أخرى تقرب لاختصاصهم مثل النحت
- اقتراح بعث ماجستير جديد بالشراكة مع المعهد العالي للإعلامية والمليديا بصفاقس في مجال التواصل و المليديا
- عديد المشاريع الممولة من الاتحاد الاوروبي مثل " Europe Creative " الذي يهتم بتثمين التراث
- السعي الى تجديد الشعب و مواكبتها للعصر خاصة مع متطلبات سوق الشغل و تمويل من المشاريع المدعمة من وزارة الاشراف او الاتحاد الاوروبي (Licence co-construite en Lingerie pour la spécialité Textile et Habillement).
- عديد الاختصاصات لا تستجيب لمتطلبات سوق الشغل من ناحية التكوين لذا يجب دراسة حاجيات السوق لتأقلم التكوين معه.
- عقد عديد الشراكات ذات طابع تشغيلي و اجتماعي مع مكونات المحيط الاقتصادي و الاجتماعي مثل مركز أعمال صفاقس و الغرفة التجارية و ذلك في اطار التفتح على المحيط
- تم تامين الدروس النظرية عبر تقنية التعليم عن بعد لكن يبقى المشكل قائما بالنسبة للأشغال التطبيقية
- يعتمد التدريس بالمعهد على تشريك الخبراء الذين تبرز مساهمتهم خاصة في ميدان تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات الحديثة الى جانب التصوير الفوتوغرافي. كما يبرز ايضا تشريك الخبراء في تأطير الطلبة في مشاريع ختم الدروس بالإجازة و الماجستير الى جانب التربصات.

25 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة ابتداء من الساعة التاسعة صباحا بمقر كلية الحقوق. افتتح الزيارة السيد العميد مرحبا بالحضور. كان العميد مرفوقا بنائب العميد و مدير التربصات ومديري الأقسام و عديد الأساتذة و المنسقين في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل". بعد تقديم الكلية و عروض التكوين و الإشكاليات العالقة تمت احالة الكلمة للسيد فائز القرثوري، نائب رئيس جامعة صفاقس الذي قدم مداخلة ذكرا فيها النقاط التالية:

تقديم الأنشطة البيداغوجية المقترحة في الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) لمشروع دعم الجودة بجامعة صفاقس (PAQ DGSU)

- ❖ تحسين جودة التكوين من خلال التجديد البيداغوجي
- ❖ تعزيز قابلية تشغيل خريجي جامعة صفاقس
- ❖ أهمية التواصل خصوصا بموقع واب الجامعة
- ❖ إنشاء إذاعة جامعية
- ❖ الجدوى من عروض التكوين

### الملاحظات والمقترحات:

تطرق الحاضرون الى أهمية تنظيم حلقات تكوينية للأساتذة في المجالات التالية :

- تكوين في ادارة المشاريع
- تكوين في " Pédagogie active "
- تكوين في الانقليزية

25 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعقدت الزيارة ابتداء من الساعة الحادية عشرة صباحا بمقر المعهد. افتتح الزيارة السيد مدير المعهد مرحبا بالحضور. كان المدير مرفوقا بمدير الدراسات و مدير التربصات ومديري الأقسام و عديد الأساتذة و المنسقين في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل". بعد تقديم المؤسسة و عروض التكوين و الإشكاليات العالقة تمت احالة الكلمة للسيد فائز القرقروري، نائب رئيس جامعة صفاقس الذي قدم مداخلة ذاكرة فيها النقاط التالية: تقديم الأنشطة البيداغوجية المقترحة في الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) لمشروع دعم الجودة بجامعة صفاقس (PAQ DGSU)

- ❖ تحسين جودة التكوين من خلال التجديد البيداغوجي
- ❖ تعزيز قابلية تشغيل خريجي جامعة صفاقس
- ❖ أهمية التواصل خصوصا بموقع واب الجامعة
- ❖ إنشاء إذاعة جامعية
- ❖ الجدوى من عروض التكوين

### الملاحظات والمقترحات:

تطرق الحاضرون الى أهمية تنظيم حلقات تكوينية للأساتذة في المجالات التالية :

- تكوين في " Pédagogie innovante "
- تكوين الاساتذة في استعمال المنصة الرقمية للتعليم عن بعد
- استعمال المنصة الرقمية للخدمات الادارية

25 جوان 2021

### ملخص الزيارة :

انعدت الزيارة بتاريخ 25 جوان 2021 ابتداء من الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الاجتماعات بالمعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس  
افتتح الزيارة السيد بسام عبيد مدير المؤسسة مرحبا بالحضور. كان المدير مرفوقا بأساتذة ومديري أقسام وإطارات في إستقبال فريق العمل "التكوين والتشغيل" (فائز القرقوري، نجيب بوثلجة، سهيلة القبي وأميرة بلحاج حسين) مقدما المؤسسة التي يشرف عليها عارضا عروض التكوين، الإتفاقيات، حاجيات المؤسسة كما عرض وجهات النظر: الرؤية الوطنية والدولية والإشهاد والإعتماد الأكاديمي غاية المؤسسة والهدف المرجو الوصول إليه والعلم عليه ثم أحال الكلمة للسيد فائز القرقوري، نائب رئيس جامعة صفاقس الذي قدم مداخلة ذاكرة فيها النقاط التالية:

- ❖ تقديم الأنشطة البيداغوجية المقترحة في الميدان عدد 2 (التكوين والتشغيل) لمشروع دعم الجودة بجامعة صفاقس (PAQ DGSU)
- ❖ تحسين جودة التكوين من خلال التجديد البيداغوجي
- ❖ تعزيز قابلية تشغيل خريجي جامعة صفاقس
- ❖ أهمية التواصل خصوصا بموقع واب الجامعة
- ❖ إنشاء إذاعة جامعية
- ❖ الجدوى من عروض التكوين

### الملاحظات و المقترحات :

- إقتراح إنشاء مركز محاكاة وإقامة تربية تطبيقات بالمستشفيات العمومية وتقديم منح للتشجيع على العمل بهدف الوصول إلى الإعتماد
- الحاجة إلى الإستثمار للوصول إلى الاهداف المرجوة
- إقتراح إستيراد الطلبة الأفارقة وصنع نموذجًا أوليًا لتصنيع أجهزة المحاكاة البسيطة
- أهمية انتشار المعلومة بالمؤسسات التربوية بالتعليم الثانوي لحسن إختيار التلميذ عند النجاح بالباكالوريا في التوجيه الجامعي
- اعتماد عروض التكوين حسب عروض العمل
- إقتراح توحيد المؤسسات الخاصة بالصحة ثم إختيار الإختصاص

25 جوان 2021

**ملخص الزيارة :**

انعقدت الزيارة بتاريخ 25 جوان 2021 بداية من الساعة الثانية زوالا. وكان مدير المؤسسة مرفوقا بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل" لمشروع دعم الجودة لجامعة صفافس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 15 شخصا.

**الملاحظات والاقتراحات:**

- انفراد كلية الطب بالتكوين المقدم على الصعيد الجهوي
- تتميز المؤسسة بجودة الطلبة الموجهين اليها وكذلك الخريجين
- اعتماد التعليم عن بعد منذ سنة 2018 عبر عديد الطرق البيداغوجية الحديثة
- تجهيز قاعات للتدريس عن بعد
- وجود مركز بيداغوجي بالكلية جعلها تمتاز بجودة التعليم وتوفيقها في التعليم عن بعد
- عبر خلق منصة تعليمية ساهمت في تكوين عديد الاساتذة الى جانب اشهاد العديد منهم.
- تسعى الكلية الى توحيد الطرق البيداغوجية المعتمدة في العلوم الطبية
- نجاح التعليم المزدوج خاصة بالنسبة للتربصات بالمستشفيات (متابعة التدخلات عن بعد)
- تدعيم التكوين عبر ماجسترات مهنية وبحثية إلى جانب شهادت الدراسات التكميلية (CEC)
- التوجه نحو خلق تكوين في الدكتورا الطبية خاصة بعد خلق لجنة دكتورا (ضرورة تدعيمها بموارد مالية لتنظيم ملتقيات علمية، تسجيل بالدكتورا،...)
- توفير تشغيلية ملائمة للأطباء المتخرجين للتصدي لظاهرة الهجرة .
- توفير حافلة لنقل الطلبة للتربصات بالمستشفيات (المحرس)
- توفير حواسيب وكاميرات لتدعيم التعليم عن بعد
- توفير تقني في الاعلامية لصيانة القاعات المجهزة
- مساهمة الجامعة في تجهيز قاعات و مدرج اضافي يستعمل من كل المؤسسات
- تدعيمه لجنة الدكتورا بموارد مالية لتنظيم ملتقيات علمية، تسجيل بالدكتورا

07 جويلية 2021

**ملخص الزيارة :**

انعقدت الزيارة بتاريخ 7 جويلية 2021 بداية من الساعة التاسعة صباحا. وكان مدير المؤسسة وكتبتها العام مرفقين بأساتذة ومشرفين على المؤسسة في استقبال لفريق عمل "التكوين والتشغيل" لمشروع دعم الجودة لجامعة صفاقس. بلغ عدد الحاضرين في هذه الزيارة حوالي 9 أشخاص.

**- الملاحظات والمقترحات:**

- انفراد كلية الطب بالتكوين المقدم على الصعيد الجهوي
- تتميز المؤسسة بجودة الطلبة الموجهين اليها وكذلك الخريجين
- نجاح المعهد في التكوين عن بعد (60% تكوين عن بعد و 40% تكوين حضوري) مع متابعة حضور الطلبة للدروس عن بعد (مواظبة الطلبة على الحضور)
- التربصات بالمستشفيات تعاني مشاكل نظرا لكثرة الطلبة المتربصين (طلبة تابعين مؤسسات عامة و خاصة) مما يمكن ان يؤثر على الجانب التطبيقي للتكوين. وقع اقتراح تمكين الطلبة من انجاز تربصاتهم بالمصحات الخاصة عبر عقد اتفاقيات معهم.
- تأمين تكوين بيداغوجي للأساتذة عبر مؤتمرات وندوات علمية
- أغلبية الشعب تشهد تشغيلية عالية في القطاع العام و الخاص
- توفير تشغيلية ملائمة للطلبة المتخرجين للتصدي لظاهرة الهجرة
- يجب ملائمة مدة التكوين (3 سنوات) مع المدة المعتمدة في المعايير الدولية (5 سنوات) مع عدم استجابة وزارة الصحة لهذا المطلب. وقع اقتراح توحيد هذا المطلب بكل معاهد الصحة بالجمهورية.
- إطار التدريس بالمعهد معتمد أساسا على عرضيين (218 من جملة 260) وغالبية الأساتذة هم غير قارون (أساتذة استشفائيين راجعين بالنظر لكلية الطب). وقع اقتراح تكوين أساتذة قارين من طرف خبراء بيداغوجيين مقابل التزامهم بعدم مغادرة المعهد.
- التحضير لتكوين دكتورائي يضمن تدعيم الأساتذة المدرسين من بين المتخرجين من هذا التكوين.